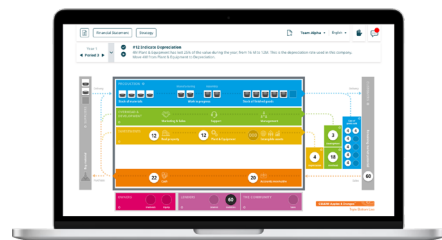


## 平衡员工、地球、利润

Celemi Apples & Oranges™ 三重底线是一个帮助学员们发现自身行为决策是如何对企业利润、员工和地球产生影响的体验型课程。

在Celemi Apples & Oranges™ 三重底线的课堂上，学员们将模拟运营A&O——一家成熟的虚拟企业，他们正面临着严峻且真实的商业挑战。

学员们通过有关监控销售、管理成本、优化现金流、改善资源使用率以及提高生产力等一系列练习，发现企业创造商业价值的逻辑。除了财务价值，模拟还将建立学员们对那些能对地球和员工产生正面影响的关键绩效指标（KPIs）的共同理解和统一的语言。从而，更好地帮助学员们应对现实世界中的挑战，确保他们能在瞬息万变的市场环境中保持持续的竞争力和吸引力。



### 主要概念

- 企业财务
- 盈利增长
- 现金流
- 通过可持续性发展产生的商业价值



### 目标学员

参与可持续性发展的所有企业领导和企业员工



### 学员人数

- 标准典型约为25人。
- 十几至数百人均适合
- 可分成多个小组，每小组3-5人。



### 上课形式

CLS运行的线上平台，线上或线下面对面



### 课程时长

4-8小时

## 关键员工绩效

使用Celemi Apples & Oranges™ 三重底线的企业，将通过创建统一的公司愿景和对财务概念一致的基线理解，保证企业在变革时期交流重要信息，并做到始终将可持续性发展作为目标。

而学员们将发现他们日常的决策是如何在战略上，财务上和可持续性发展上对企业产生影响的。

## 主要学习成果

通过模拟，学习小组将发现转型可持续性发展是如何为企业带来商机以及长期价值的。一系列的财务练习和挑战将帮助学员们学习基础的财务知识和底层逻辑，了解企业的运作机制。同时了解运营资本，以及资产使用对利润率的影响。

### 学员们还将：

- 了解转型可持续性发展将如何创造商机，增加价值。
- 学习如何将财务报告联系可持续性发展——哪些杠杆将促进企业的表现。
- 探索学习可持续性发展的关键绩效指标。
- 发现如何在短期和长期内平衡投资回报和改善项目。
- 发现他们的决策和行动是如何对利润、员工和地球产生影响的。



### 主要概念

- 财务知识
- 现金管理
- 运营资本
- 可持续性发展范畴和语言
- 可持续性发展的变革项目
- 可持续性发展的衡量指标和驱动力
- 作为员工的贡献价值
- 可持续性发展的战略
- 可持续性发展作为企业无形资产的重要价值。